



# INFORME DE GESTIÓN 2022

MARZO 10 DE 2023

## PRESENTACIÓN

Los integrantes de la administración de Fonfabricafé presentamos a todos los Asociado(a)s el Informe de Gestión correspondiente al periodo comprendido entre enero 1 y diciembre 31 del año 2022, esperamos resumir las principales realizaciones y que estas hayan satisfecho las expectativas de todos Ustedes.

Es de anotar que la disparada de las tasas afectó y afecta no solo a Colombia sino a la mayoría de países de América y Europa, y aunque en el segundo semestre se presentaron circunstancias inesperadas de recesión e inflación, hechos que elevaron desmesuradamente las tasas de interés y resintieron el mercado de colocación de créditos y captación de ahorro, en el año 2022 se obtuvieron resultados económico satisfactorios

Aunque Fonfabricafé dispone de una muy buena estructura patrimonial, lo cierto es que su cartera se sustenta en buena parte en el ahorro voluntario de los asociados, el cual se ha visto disminuido por razones de mercado y otros tipos de inversión asumidos por los asociados. Sin embargo, se debe destacar la fidelidad con el Fondo de la mayoría de asociados ahorradores. Aun así, en el ejercicio 2022 los depósitos de los asociados se vieron disminuidos en \$ 929.690.238, equivalente a un 13,62%.

En el 2022, el sector financiero colombiano y mundial tuvo tasas de interés en alza tanto en la captación como en la colocación y el sector solidario en gran parte se vio afectado por la competencia presentada por la banca privada, aun así, Fonfabricafé sigue compitiendo con tasas de captación y de colocación lo más blandas posibles, permitiendo a nuestros asociados soluciones financieras más justas

Durante este año, con dificultades, la Junta Directiva y todo el equipo de colaboradores logramos mantener la competitividad en beneficio de nuestros asociados y permanecer en el mercado. Por ello hemos sido muy rigurosos con nuestros sistemas integrales de riesgos, análisis trimestral del presupuesto, informes financieros mensuales, indicadores fiscales, sistemas de gestión de la calidad basados en la operatividad y frecuencia periódica de la obtención de datos, informes, procesos y análisis exhaustivos con equipos que conformamos con nuestros comités legales, técnicos y de la Junta Directiva y demás equipo de trabajo que permanentemente se informó y analizó todos los datos, durante muchas y largas sesiones de trabajo.

Con el objeto de adquirir conocimientos y experiencia en el sector fondista, Fonfabricafé participó a nivel nacional y regional en eventos gremiales de la Asociación Nacional de Fondos de empleados, ANALFE, la red Coopcentral y otros.



[www.fonfabricafe.coop](http://www.fonfabricafe.coop)  
Descarga nuestra App: [fonfabricafeApp](#)



## APP

La Junta Directiva de Fonfabricafé, consciente de la necesidad de tener la información en línea para sus asociados puso a su disposición una aplicación móvil en la cual pueden consultar toda la información referente a sus aportes, ahorros permanentes, ahorros a la vista, certificados de ahorro a término (CDAT´S), préstamos, cupo rotativo y las transacciones por pagos en línea o PSE. Esperamos adicionar más consultas y mejorar las actuales Esta información también puede consultarse en la página web – [www.fonfabricafe.coop](http://www.fonfabricafe.coop) –

## PÁGINA WEB

La página web Fonfabricafe.coop se encuentra en reconstrucción y esperamos tenerla terminada en el primer semestre 2023. Es importante resaltar que estos desarrollos tecnológicos son adelantados con personas asociadas a Fonfabricafé. En la página se dispone de las consultas de la aplicación FONFABRICAFFE APP.

## CARTERA:

La cartera continúa siendo el principal activo con que cuenta el Fondo, constituyendo más del 90% de los activos, Por otra parte, podemos afirmar que de ese total de cartera el 54% corresponde a los asociados y el resto es patrimonio de Fonfabricafé.

TIPO DE CRÉDITO	DESEMBOLSADOS AÑO 2022			A DICIEMBRE 31 DE 2022		
	Nro. Créditos	Valor \$	Relación	Total créditos	Saldo	Relación
Ordinario	326	6.264.670.817	65.71%	747	10,372,167,843.00	58.36%
Cupo rotativo	442	1,318,536,282.00	13.83%	365	1,891,699,298.43	10.64%
Vivienda	33	1,872,321,238.00	19.64%	135	5,403,884,986.00	30.40%
Educación	4	22,050,704.00	0,23 %	4	15,442,197.00	0.09%
Recreación	15	44,015,469.00	0,46%	19	42,181,650.00	0.24%
Emprendimiento	1	11,730,710.00	0,12%	4	48,596,570.00	0.27%
<b>Total</b>	<b>823</b>	<b>9,533,325,220.00</b>	<b>100%</b>	<b>1.274</b>	<b>17,773,972,544.43</b>	<b>100%</b>

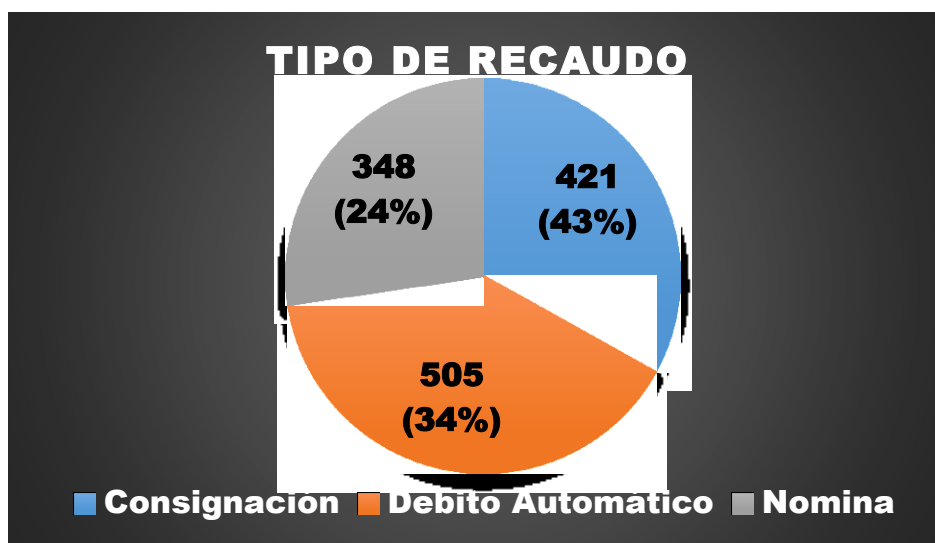
Si miramos el estado de morosidad simple que presentan los 1274 préstamos vigentes en diciembre 31 podemos observar que 28 se encuentran en las categorías D y E, es decir con morosidad superior a 90 días, menos del 2% del total de la cartera. Estos créditos se encuentran en cobro jurídico.

CATEGORIAS	# PRESTAMOS	\$ PRESTAMOS	%	DIAS DE MORA SEGUN LA CATEGORIA
A	1216	17,061,777,599.43	95.99	Entre 1 y 30 días, consumo
B	20	273,899,613.00	1.54	Entre 31 y 60 días, consumo
C	10	101,672,124.00	0.57	Entre 61 y 90, consumo
D	8	114,356,102.00	0.64	Entre 91 y 180, consumo
E	20	222,267,106.00	1.25	Mayor a 180 días consumo
<b>Total general</b>	<b>1274</b>	<b>17,773,972,544.43</b>	<b>100%</b>	

Entre los tipos de garantías que Fonfabricafé exige a los asociados prestamistas se encuentra la Fianza, servicio que actualmente se tiene contratado con Afianzafondos. Comoquiera que esta Afianzadora presenta algunas limitaciones, la Junta Directiva tiene el proyecto de crear su propia afianzadora a través de una sociedad por acciones simplificada.

La administración de Fonfabricafé viene revisando su política de otorgamiento de créditos con el objeto de estimular los préstamos por libranza. En este sentido se estimula este tipo de crédito cobrando una menor tasa de interés con respecto a los otorgados con recaudo por caja. El siguiente cuadro es contundente al mostrarnos como menos de la cuarta parte de la cartera se encuentra con recaudo por libranza. En la actualidad cursa en el Congreso de la Republica un proyecto de ley que pretende que los Fondos de Empleados sean facultados para realizar el pago de las mesadas pensionales.

TIPO RECAUDO	# DE RECAUDOS	CAPITAL (\$)	%
Consignación	421	7,570,477,374.46	43
Débito Automático	505	5,985,538,582.97	34
Nomina	348	4,217,956,587.00	24
<b>Total general</b>	<b>1274</b>	<b>17,773,972,544.43</b>	<b>100.00</b>





Como consecuencia de la subida de las tasas de interés, la Junta Directiva excluyó del reglamento de otorgamiento de crédito, los préstamos para vivienda, esperamos que cuando regrese la normalidad en el mercado de las tasas de interés, poder reanudar este tipo de préstamos tan importante en la economía familiar.

Continuamos expectantes respecto a la expedición de alguna normatividad prometida por los gobiernos saliente y entrante sobre ampliación de vínculo de asociación, pago de mesadas pensionales a través de las cuentas de ahorros de los asociados en los Fondos de Empleados, financiación de la banca estatal a los fondos de empleados e inclusión para créditos de vivienda no VIS.

## SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO

**D**urante el año 2022 se realizaron las reuniones mensuales exigidas por la norma con participación de miembros de la Junta Directiva, Comités: SIAR, SARL, Gerencia y demás personal administrativo. Se efectuó monitoreo periódico, seguimiento al indicador de riesgo de liquidez, indicador de solidez e indicador de brecha de liquidez, acatándose las recomendaciones pertinentes.

En lo referente al SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE CARTERA – SARC-se realizaron las evaluaciones semestrales y el monitoreo mensual de la misma.

En lo concerniente al SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACION DEL TERRORISMO – SARLAFT- no se presentaron requerimientos por las entidades de supervisión como: Superintendencia de Economía Solidaria o Fiscalía General de Nación.

## GESTIÓN SOCIAL

**E**n el año 2022 bienestar social tuvo desembolsos por **\$403.908.242**, discriminados así:

Bonos Navideños para todos los asociados	\$ 129.979.694
Bonos Escolares para todos los asociados	\$ 96.188.188
Plan Exequial	\$ 67.855.572
Recreación cultura y deporte	\$ 48.784.491
Capacitación	\$ 43.687.375
Auxilios a la comunidad	\$ 11.293.461
Otros	\$ 6.119.461

Además se pagaron por revalorización **\$129.140.942** y por intereses de ahorros permanentes más de **\$424.156.905**.

En el rubro de recreación, cultura y deporte se destacan la caminata para los asociados, los regalos de Halloween y de navidad para los hijos de los asociados.

En lo referente a la capacitación y educación fondista se realizaron 13 seminarios en diferentes temas. Para la administración del riesgo se adelantaron 11 cursos. Educación en otros temas 9 eventos.

Como en ejercicios anteriores, Fonfabricafé continuó colaborando con las entidades que prestan servicios humanitarios, en esta oportunidad 12 entidades recibieron los auxilios.





# SITUACIÓN FINANCIERA DE FONFABRICA FÉ

**A** todos los asociados de Fonfabricafé se les hizo llegar los estados financieros y las notas del balance correspondientes, por tanto, tienen la información directa al respecto. Para esta Administración es muy satisfactorio llegar a esta Asamblea mostrando los resultados que permiten continuar prestando un servicio óptimo a sus Asociados y familias, no obstante, la circunstancia económica difícil por la que atraviesa nuestra Colombia.

## ASPECTOS DE LEY

**F**onfabricafé continúa dando cabal cumplimiento a la ley 603 de 2000, en sus operaciones utiliza licencias de software legalmente amparadas y sus equipos de procesamiento tienen legítima procedencia.

Igualmente, damos cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así como la protección de datos personales.

En las compras de bienes y servicios cumplimos los requisitos fijados por la ley pagando los impuestos correspondientes.

Cumplió con el pago al sistema de seguridad social integral de acuerdo con los plazos de presentación establecidos, de acuerdo con el Decreto Único Reglamentario 780 de 2016, correspondiente a la seguridad social de sus empleados, igualmente y de acuerdo con la normatividad vigente, con el pago de las prestaciones sociales y demás derechos laborales.

Fonfabricafé dio presentación de forma oportuna, a la rendición de cuentas a la Superintendencia de la Economía Solidaria a través de los reportes del formulario oficial de rendición de cuentas, de acuerdo con el Nivel 2 de supervisión, el cual exige reportar trimestralmente información de los depósitos, la cartera, cuentas por cobrar y por pagar, aportes sociales, indicador de riesgo de liquidez, brecha de liquidez, fondo de liquidez, información de directivos, entre otros.

Queremos invitarlos a ser parte activa de esta administración y continuar ayudando a verla crecer para bienestar propio y de nuestra sociedad.

Solo nos queda agradecer a todos lo(a)s Asociado(a)s, colaboradores y empleados de Fonfabricafé por el trabajo incondicional que realizaron para bienestar de nuestra Organización.

Fdo.  
CARLOS HARVEY GONZALEZ HERRERA  
Presidente Junta Directiva

Fdo.  
HUGO H. TABARES PATIÑO  
Gerente

